

**INFORME DE SEGUIMIENTO A LAS METAS DEL PLAN DE DESARROLLO
“BOGOTÁ MEJOR PARA TODOS” PERIODO 2016-2019
CON CORTE A 31 DE MAYO DE 2020**

Bogotá D.C., 30 de julio 2020

DESCRIPCIÓN GENERAL

En cumplimiento al rol que le compete a las Oficinas de Control Interno y al Plan Anual de Auditorías vigencia 2020, aprobado por el Comité Institucional de Coordinación del Sistema de Control Interno, se presenta el informe final de seguimiento a Proyectos de Inversión-Seguimiento a las metas del Plan de Desarrollo “Bogotá mejor para todos” periodo 2016-2019, el cual permite tener un resumen de la información más relevante con corte al 31 de mayo de 2020.

Conforme a lo dispuesto en el Decreto 807 de 2019, artículo 39 Parágrafo 5, que señala: “*En virtud del rol de evaluación y seguimiento que tienen las oficinas de control interno, estas deberán realizar seguimiento a las metas del plan de desarrollo priorizadas por cada entidad, con el fin de emitir recomendaciones orientadas a su cumplimiento...*”, la Oficina de Control Interno realizó seguimiento a los proyectos de inversión definidos por la Secretaría Distrital de Hacienda para el cumplimiento de la misión institucional.

Para la elaboración del presente informe, la Oficina de Control Interno - OCI, realizó las siguientes actividades:

- Solicitó a la Oficina Asesora de Planeación-OAP, el 7 de julio de 2020, remitir la información correspondiente al último informe vigente de Seguimiento a las metas del Plan de Desarrollo, con los respectivos soportes, como: Informes de gestión de las áreas y sus anexos, Fichas EBI, Reportes de SEGPLAN, Informe del estado de Proyectos de Inversión, si lo hubiere.
- Revisó la normativa vigente aplicable al presente informe, en especial el Decreto 807 de 2019 “*Por medio del cual se reglamenta el Sistema de Gestión en el Distrito Capital y se dictan otras disposiciones*”, Artículo 39, parágrafo 5 (...) las oficinas de control interno, estas deberán realizar seguimiento a las metas del plan de desarrollo priorizadas por cada entidad (...)
- Observó la información consignada en el Plan Anual de Adquisiciones-PAA, a 31 de mayo de 2020.
- Analizó los informes de Gestión de proyectos de inversión presentados por las Direcciones de Gestión Corporativa, Distrital de Impuestos y de Informática y Tecnología, con corte a 31 de mayo de 2020.
- Revisó las fichas de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D, del Banco Distrital de Programas y Proyectos de la Alcaldía Mayor .
- Revisó la Ejecución presupuestal de Gastos e Inversiones generada por el Sistema de Presupuesto Distrital-PREDIS, a 31 de mayo de 2020.

- Revisó los Planes de Acción 2016-2020 en sus Componentes de Inversión y de Gestión e inversión, contenidos en el Sistema de Seguimiento al Plan de Desarrollo – SEGPLAN, con corte 31 de mayo de 2020.
- Se determinaron rangos de desempeño en la ejecución estandarizando el resultado, mediante una calificación de 1 a 5, donde 5 es el mejor comportamiento del factor.

Como resultado de las revisiones y análisis de la información consultada, se detalla a continuación los aspectos más relevantes al cierre de la ejecución de los proyectos de inversión a cargo de la Secretaría Distrital de Hacienda, del Plan de Desarrollo “Bogotá Mejor para todos”, así:

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL PROYECTOS DE INVERSIÓN SECRETARÍA DISTRITAL DE HACIENDA

Cifras en \$-Corrientes

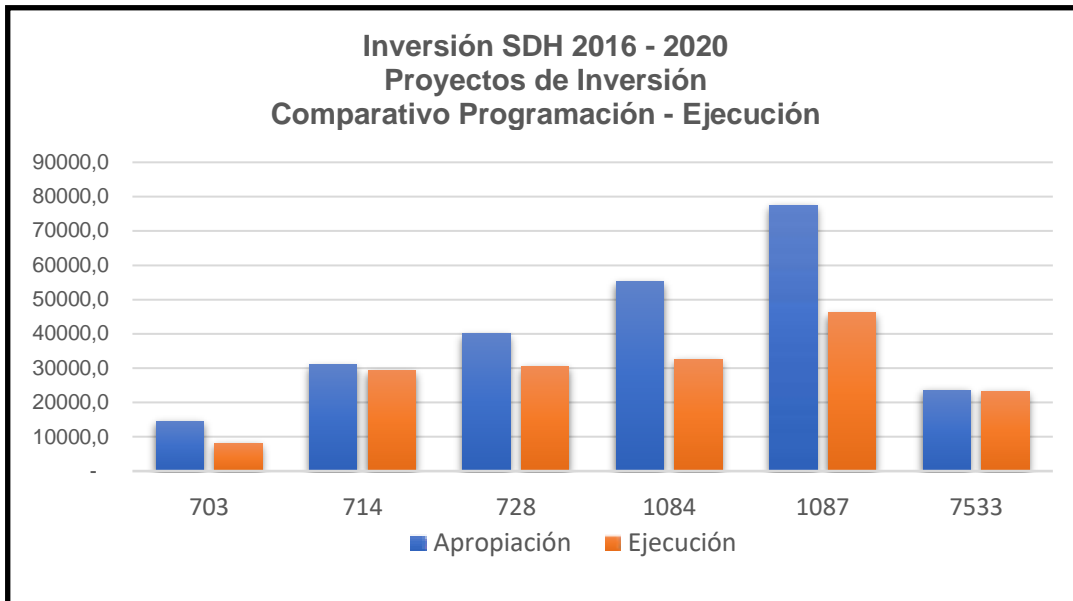
No. PROYECTO	NOMBRE	RECURSOS PROGRAMADOS 2016-2020	RECURSOS EJECUTADOS 2016-2020	EJECUTADO
703	Control y servicios tributarios	14.434.100.999	8.019.556.055	55,56%
714	Fortalecimiento institucional de la Secretaría Distrital de Hacienda	31.055.714.513	29.246.704.386	94,17%
728	Fortalecimiento a la gestión institucional del Concejo de Bogotá	40.028.375.147	30.495.792.786	76,19%
1084	Actualización de la solución tecnológica de gestión tributaria de la SDH	55.289.574.000	32.561.705.191	58,89%
1087	Modernización tecnológica de la SDH	77.504.269.000	46.176.165.598	59,58%
7533	Construir edificio en la sede del Concejo de Bogotá D.C.	23.555.000.000	23.307.277.664	98,95%
TOTAL		241.867.033.659	169.807.201.680	70,21%

*Fuente: Plan de Acción 2016 - 2020 SEGPLAN Componente de inversión por entidad con corte a 31/05/2020
PREDIS/Plan Anual de Adquisiciones-SAC-Corte: 31/05/2020*

La Secretaría Distrital de Hacienda tiene a cargo 6 proyectos de Inversión en el Plan de Desarrollo 2016 – 2020. Al corte de 31 de mayo de 2020 se destaca que el proyecto 714- Fortalecimiento Institucional de la Secretaría Distrital de Hacienda, supera el 90% de recursos ejecutados.

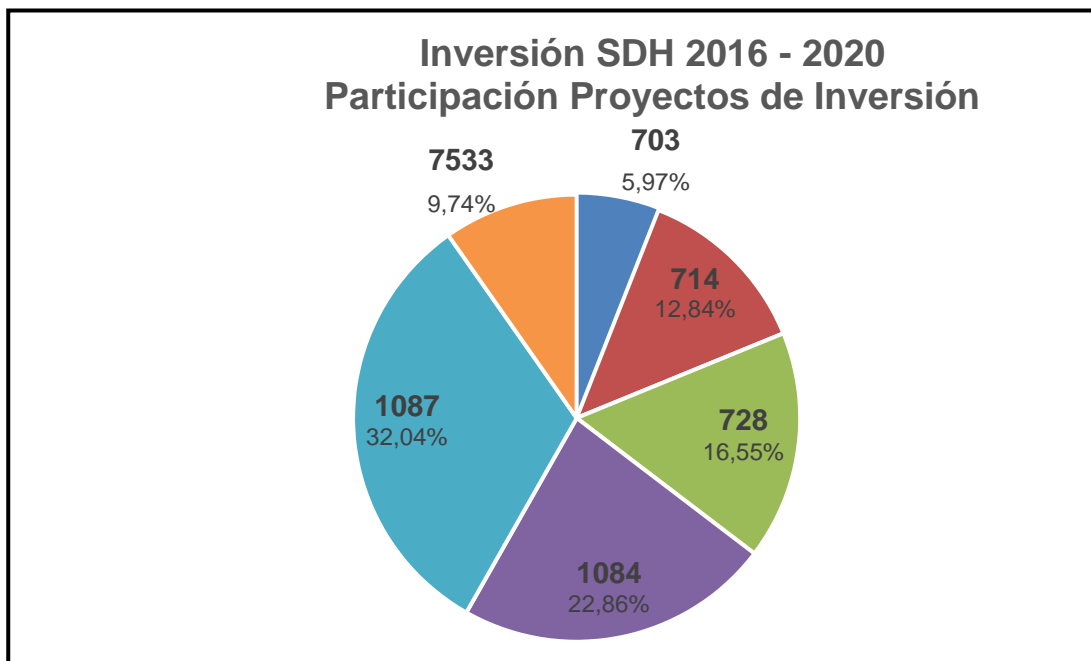
Por su parte, los proyectos 7533- Construir edificio en la sede del Concejo de Bogotá D.C. y 728- Fortalecimiento a la gestión institucional del Concejo de Bogotá, alcanzaron niveles de ejecución satisfactorios. Los tres restantes proyectos de inversión no superaron el 60% de ejecución de los recursos asignados.

A continuación, se presenta gráficamente el comparativo de los valores programados y su ejecución, por proyecto de inversión, expresados en millones de pesos:



Fuente: Plan de Acción 2016 - 2020 SEGPLAN -Valores en Millones de Pesos

De otra parte, resalta que, de la participación en recursos asignados, los proyectos de orden tecnológico 1087- Modernización tecnológica de la SDH y 1084- Actualización de la solución tecnológica de gestión tributaria de la SDH, sumados, superan el 50% del total de la participación, como se aprecia en la siguiente gráfica:



Fuente: Plan de Acción 2016 - 2020 SEGPLAN

AVANCE FÍSICO DE LAS METAS DE PROYECTO DE INVERSIÓN

La Oficina de Control Interno realizó un análisis cuantitativo del avance físico de las metas proyecto de inversión de la Secretaría Distrital de Hacienda, conforme a información contenida en el Sistema de Seguimiento al Plan de Desarrollo – SEGPLAN, con corte 31 de mayo de 2020, tanto en su Componente de Inversión como en el Componente de Gestión, con corte 31 de mayo de 2020.

A continuación, se presenta el resumen de la programación y ejecución de recursos, discriminada por proyecto de inversión y sus principales actividades:

PROYECTO 703 CONTROL DE SERVICIOS TRIBUTARIOS

Recursos programados y ejecutados periodo 2016-2020

Cifras en millones de \$

No. Actividad	META	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS EJECUTADOS	EJECUTADO
4	Lograr el 11.8 % de cobertura con medios electrónicos para el cumplimiento de las obligaciones tributarias	78	43	55,13%
5	Sensibilizar 445,170 contribuyentes para que cumplan oportunamente las obligaciones tributarias	8.365	7.049	84,27%
6	Desarrollar 5 programas de control a la evasión y anticontrabando	5.991	927	15,47%
		14.434	8.019	55,56%

OBSERVACIONES AL PROYECTO 703

- El cumplimiento de esta meta se ha visto afectado por la emergencia ocasionada por el Covid-19, dado que la mayoría de actividades se realizan masivamente con ciudadanos y de manera presencial.
- En el periodo comprendido entre enero y mayo de 2020, se realizaron trece (13) jornadas de formación con la participación de 3.198 personas, superando el estimado inicial de 830 personas a intervenir con esta actividad. La actividad de cobertura con medios electrónicos para el cumplimiento de las obligaciones tributarias logró cumplirse.
- Los programas de lucha y control a la evasión se adelantarán en el nuevo Plan de Desarrollo con el Proyecto de Inversión de Fortalecimiento del Servicio y Control Tributario en Bogotá, pendiente por finalizar estudio en el segundo trimestre de 2020.

PROYECTO 714 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA SECRETARÍA DISTRITAL DE HACIENDA

Recursos programados y ejecutados periodo 2016-2020

Cifras en millones de \$

No. Actividad	META	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS EJECUTADOS	EJECUTADO
5	Desarrollar 100 % de la operación tributaria de la sede DIB en el edificio CAD	8.347	8.344	99,96%
6	Realizar el 100% de cuatro (4) actividades de intervención sistema eléctrico de las sedes de la SDH	3.585	2.930	81,73%
7	Implementar 100% de una alternativa de mejoramiento de la seguridad y la convivencia en la SDH	6.042	5.650	93,51%
8	Garantizar el 100% del acompañamiento de carácter técnico para el desarrollo de las actividades de Fortalecimiento de la Infraestructura de la SDH y el CAD	705	452	64,11%
9	Implementar 100 % una solución de automatización en la SDH y el CAD	2.000	2.000	100,00%
10	Fortalecer 3.65% del Sistema de Gestión Documental de la SDH	68	68	100,00%
11	Renovación del 100% del parque automotor de la SDH	1.032	919	89,05%
12	Realizar 100% de adecuaciones programadas en la vigencia para el mejoramiento de la infraestructura física de la SDH y el CAD	9.277	8.884	95,76%
		31.056	29.247	94,18%

OBSERVACIONES PROYECTO 714

- Pendiente documentación del contratista para liquidación del contrato y facturación final, del contrato de Adquisición e instalación de grupos electrógenos para respaldo de subestaciones del Centro Administrativo Distrital - CAD, Equipos en operación y adquisición de 2 plantas eléctricas para subestación 1 y 2.
- Existe un recurso dejado en reserva corresponde a la diferencia de la TRM aplicada en su momento para el giro del valor correspondiente en dólares, los cuales se liberarán una vez se suscriba el acta de liquidación que se encuentra en trámite.
- Las actividades derivadas de los contratos para el Fortalecimiento de la Infraestructura de la SDH y el CAD se ejecutaron en un 100% durante la vigencia 2019 de acuerdo con lo programado; se realizó adición y prórroga para garantizar el seguimiento a otras actividades del proyecto, mediante Contratos 190071, 190200 y 190498

- Debido a la emergencia sanitaria y el aislamiento social obligatorio, las actividades de mejoramiento de la infraestructura física de la SDH y el CAD, se suspenden a partir del 27 de marzo de 2020 y hasta nueva orden, razón por la cual se suspende el Suministro con instalación de elementos y materiales necesarios para la optimización de las áreas y espacios físicos de la SDH (Contrato 190461), relacionado con la Adecuación piso 10 del CAD y obras en la sede del archivo de la carrera 32 (cambio de cubierta, adecuación de baños y adecuación de oficinas)
- Actividades como operación tributaria de la sede DIB, automatización en la SDH y el CAD y del Sistema de Gestión Documental, se finalizaron y cumplieron.
- En la vigencia 2020 no se apropiaron recursos, sino que se ejecutan los correspondientes a reservas presupuestales vigencia 2019.

PROYECTO 728 FORTALECIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DEL CONCEJO DE BOGOTÁ

Recursos programados y ejecutados periodo 2016-2020

Cifras en millones de \$

No. Actividad	META	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS EJECUTADOS	EJECUTADO
3	Realizar 100% de las actividades programadas para el fortalecimiento y actualización de la infraestructura física del Concejo de Bogotá	4.690	3.545	75,59%
4	Realizar 100% de las actividades programadas para el fortalecimiento y actualización de la infraestructura tecnológica del Concejo de Bogotá	16.437	8.324	50,64%
5	Garantizar 100% del esquema de seguridad de los Concejales de Bogotá D.C.	18.692	18.507	99,01%
6	Realizar 100% de las actividades programadas para la depuración normativa de los acuerdos distritales entre 1954 y 2018	209	120	57,42%
		40.028	30.496	76,19%

OBSERVACIONES AL PROYECTO 728

- Actividades de instalación del mobiliario realizadas. Por el aislamiento obligatorio, queda pendiente la entrega de unas sillas y sofás.
- El proyecto presentó a lo largo del periodo, demoras en el proceso de contratación en relación con el fortalecimiento y actualización de la infraestructura tecnológica del Concejo de Bogotá, debido a la necesidad de incrementar los presupuestos designados a los procesos contractuales como resultado de los estudios de mercado, lo que obligó a realizar ajustes a especificaciones técnicas.

- Se dio cumplimiento al Convenio interadministrativo con la Unidad Nacional de Protección.
- En la vigencia 2020 no se realizaron las contrataciones requeridas para continuar con el proceso de depuración normativa, por lo que la actividad se incluyó en el nuevo Proyecto de Inversión formulado por la Corporación.

**PROYECTO 1084 ACTUALIZACIÓN DE SOLUCIÓN TECNOLÓGICA DE GESTIÓN TRIBUTARIA DE SDH
RECURSOS PROGRAMADOS Y EJECUTADOS PERIODO 2016-2020**

Recursos programados y ejecutados periodo 2016-2020

Cifras en millones de \$

No. Actividad	META	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS EJECUTADOS	EJECUTADO
1	Mantener en 100% una aplicación en medios móviles para trámites de impuestos de Bogotá	59	54	91,48%
2	Diagnosticar e implementar en un 100% la solución tecnológica para gestión de impuestos de Bogotá, en términos del rediseño de la solución actual o adquisición de una nueva herramienta	32.940	31.440	95,45%
3	Realizar en un 100% el mantenimiento y mejoras de la solución tecnológica de impuestos	6.000	-	0,00%
5	Realizar en un 100% el pago de compromisos de vigencias anteriores fenecidas	16.290	1.067	6,55%
		55.289	32.561	58,89%

OBSERVACIONES AL PROYECTO 1084

- Continúa trámite del ajuste de la imagen del APP de acuerdo con el Manual de Identidad Corporativa del Distrito, tanto en Appstore como en Playstore, con dificultades en las aprobaciones internas o incompatibilidades de sistema operativo. El saldo de Reservas debe ser liberado.
- Las actividades para solución tecnológica están programadas para ejecutarse en el mes de junio de 2020 y se establece como fecha de salida en vivo para el componente CORE, el 10 de agosto de 2020.
- La actividad relacionada con el mantenimiento y mejoras de la solución tecnológica para gestión de impuestos, tiene pendiente definir un proceso para realizar el soporte de mantenimiento por mejora o nueva funcionalidad. La fecha esperada de salida en vivo es el 10 de agosto de 2020, por lo que este soporte debe empezar a operar en el mes de noviembre. Esta actividad continuará en el nuevo Plan de Desarrollo.
- La actividad 5 presenta reducción presupuestal. En enero de 2020 se realizó el pago correspondiente a Migración CORE.

PROYECTO 1087 MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA DE LA SDH

Recursos programados y ejecutados periodo 2016-2020

Cifras en millones de \$

No. Actividad	META	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS EJECUTADOS	EJECUTADO
1	Implementar en un 100% el BPM (business process management) y gestor documental para aquellos procesos identificados que requieran automatización en la SDH	636	170	26,69%
2	Adquirir el 100% del licenciamiento para los módulos del ERPP (enterprise resource planning) incorporados dentro del plan de trabajo que se defina para el proyecto a implementar con la solución de gestión tributaria	15.461	15.430	99,80%
3	Implementar 100% de los componentes de infraestructura tecnológica de la SDH (hardware, software, conectividad, comunicaciones, seguridad) de acuerdo con el plan de trabajo del proyecto	52.157	23.725	45,49%
4	Implementar 100% de los requerimientos de SiCapital de acuerdo con los planes operativos y fechas definidas con los usuarios	-	-	0%
5	Adoptar en 100% un esquema metodológico de desarrollo de software de acuerdo con el plan de trabajo del proyecto	3.354	2.710	80,80%
6	Implementar en un 100% el plan de recuperación de desastres (DRP) de la SDH de acuerdo con el plan de trabajo definido con la Oficina de Análisis y Control de Riesgo	-	-	0%
7	Implementar en un 100% el componente de seguridad informática de la DIT según plan de trabajo	-	-	0%
8	Publicar 8 procesos ITIL en el Sistema de Gestión de Calidad de la SDH de acuerdo con el plan de trabajo	1.406	717	51%
9	Definir e implementar en un 100% la arquitectura de TI en la SDH	-	-	0%
10	Realizar 100% del pago de compromisos de vigencias anteriores fenecidas	4.491	3.424	76%
		77.505	46.176	59,58%

OBSERVACIONES AL PROYECTO 1087

- La actividad de BPM y gestor documental tiene pendiente documentación para la publicación del Licenciamiento Acrobat para la disposición de documentos y servicios de diseño para el área de Comunicaciones.
- El licenciamiento para los módulos del ERPP solución gestión tributaria, avanzó con buen resultado, la fecha esperada de salida en vivo es el 10 de agosto de 2020. Las actividades de implementación cumplieron las fases programadas: planeación, diseño, realización, preparación. Se dará continuidad a este componente dentro del nuevo Plan de Desarrollo.

- En la infraestructura tecnológica de la SDH se adelantó la contratación de servicios de definición e implementación de proyectos de infraestructura de TI, adición al contrato de red inalámbrica y servicios de gestión multicanal y omnicanal.
- El desarrollo de software tiene pendiente definir los modelos para realizar entrenamiento técnico certificado en la Solución CORE - ERP a operadores técnicos del sistema, que soporten la operación del Sistema BogData.
- El plan de recuperación de desastres opera en la plataforma del Sistema BogData (denominada HEC-Hana Enterprise Cloud), por lo que no registra avance en este componente.
- Pendiente la articulación del Manual de Sostenibilidad del Modelo BogData para manejo de SAP. También definir el Sistema Legado de SiCapital para realizar ajustes al Procedimiento en el Sistema de Gestión de Calidad. A su vez culminar el Anexo Técnico del Soporte Nivel 2 para el Proyecto BogData.
- Se cumple la meta de la actividad 9 con el documento de arquitectura To Be (Plan de implementación) asociado a BogData. Se proyecta continuar con la actualización del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – PETI, en el nuevo Plan de Desarrollo y Plan Estratégico de la entidad
- Presenta pagos pendientes de pasivo exigible correspondientes a pruebas e implementación ERP.

PROYECTO 7533 CONSTRUIR EDIFICIO EN LA SEDE DEL CONCEJO DE BOGOTÁ D.C.

Recursos programados y ejecutados periodo 2016-2020

Cifras en millones de \$

No. Actividad	META	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS EJECUTADOS	EJECUTADO
1	Construir 1 edificio en la sede del Concejo de Bogotá D.C., para el desarrollo de su función de control político y normativo	23.555	23.307	99%
		23.555	23.307	99%

OBSERVACIONES AL PROYECTO 7533

- El proyecto se formula y aprueba en el año 2019 para construir edificio en la sede del Concejo de Bogotá. Se suscribió Convenio 180450 con la Agencia Nacional Inmobiliaria Virgilio Barco Vargas (\$1.235 millones Plazo de ejecución de 3 años, fecha de inicio 28-12-2018 y fecha de terminación 27-12-2021) para la Etapa 1: formulación, estructuración y gestiones para ejecución de estudios de diseño, obtención de licencias y permisos. Se programaron recursos para la

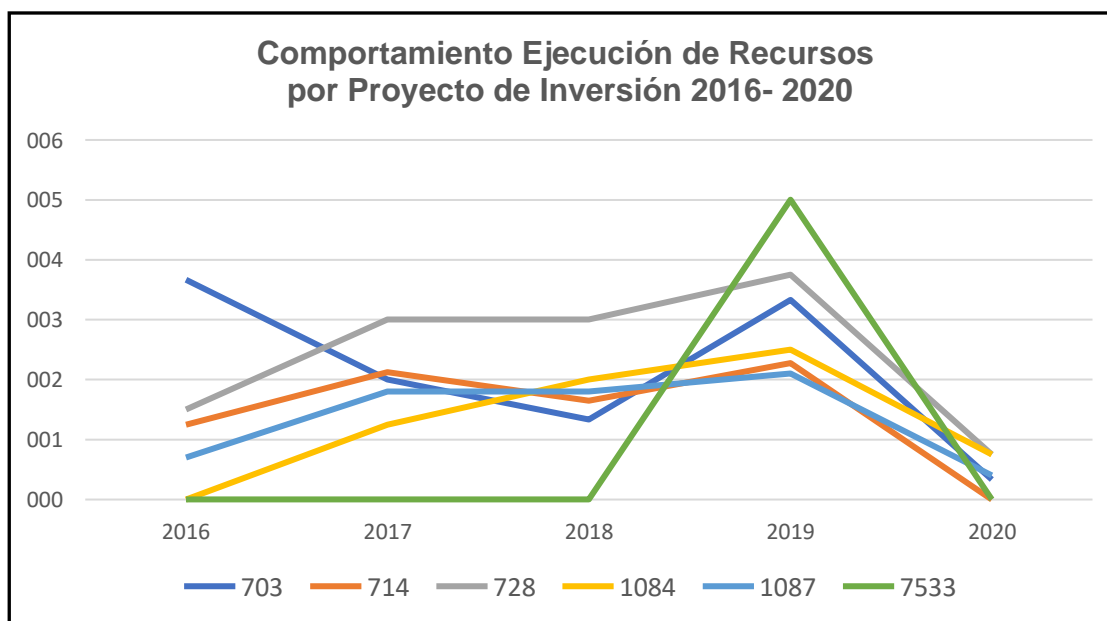
etapa 2 de ejecución de obra. Se celebra contrato 190305 servicios profesionales para apoyar la supervisión técnica y el montaje de mobiliario.

- Se cuenta con la licencia de construcción debidamente ejecutoriada y los documentos técnicos soporte para publicar el proceso de contratación por parte de la Fiduciaria Colpatría, conforme a audiencia virtual informativa del proceso de selección de contratista de obra.
- Pendiente responder observaciones manifestadas por las empresas participantes en el proceso.

GRAFICAS COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS RECURSOS ASIGNADOS

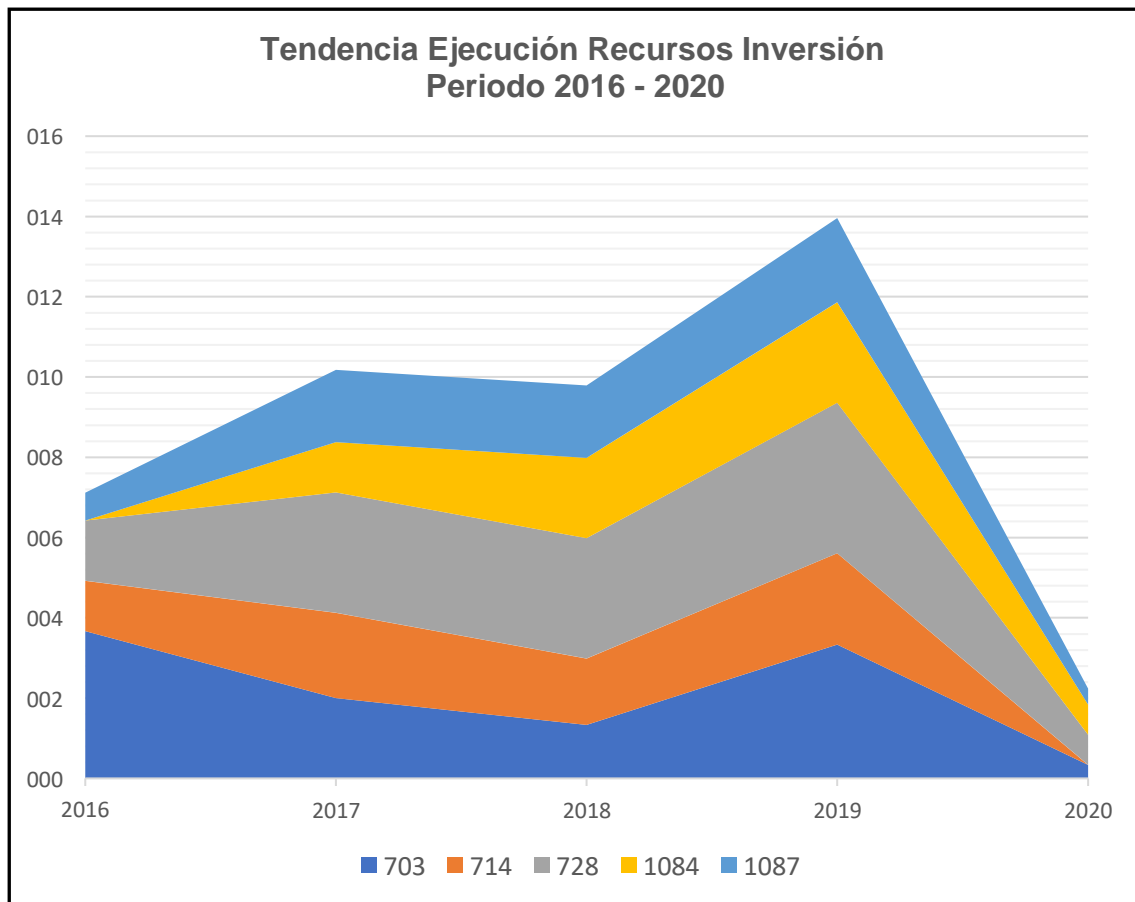
Para determinar el comportamiento de la ejecución de los recursos asignados, fueron examinados a través de gráficas, los valores ejecutados por actividad y vigencia, luego se estandarizó el resultado otorgando una calificación de 1 a 5 a la vigencia, donde 5 es el mejor comportamiento, y así sucesivamente hasta calificar con cero (0) la ausencia de ejecución. Con esta metodología son corregidas las desviaciones originadas en montos ejecutados y permite enfocar el análisis en la gestión.

Los análisis son orientados, en primera instancia, a la identificación de la ejecución a lo largo del periodo 2016-2020 discriminado por proyectos de inversión, de esta manera se identifica la ejecución de los recursos presupuestados y posteriormente de manera agregada se identifica la tendencia de la gestión:



El comportamiento promedio de los proyectos es el esperado, con ejecuciones ascendentes en la medida que se maduran los procesos de estudios, contrataciones y ejecución. Sin embargo, se destaca el proyecto 703-Control y Servicios Tributarios, con un elevado nivel de ejecución dada la continuidad del proceso de Armonización presupuestal, y el proyecto 7533- Construir edificio en la sede del Concejo de Bogotá D.C. por ser un proyecto que inició ejecución a la mitad del periodo del plan de gobierno objeto de análisis.

Desde otra perspectiva, mediante el siguiente gráfico de áreas apiladas, se puede observar la tendencia en la ejecución de recursos de los proyectos durante el periodo 2016-2020:



En este gráfico es manifiesta una tendencia creciente en los dos primeros años de desarrollo de los proyectos de inversión, seguido de un estancamiento o retroceso en la mitad del periodo presentada en el año 2018, con un repunte en la vigencia 2019 y un descenso significativo en el último año. Desde luego se tiene en cuenta que el final de periodo corresponde a la medición de 5 meses de la vigencia 2020.

En ese sentido, debe recomendarse respecto de las vigencias donde se observa un mejor comportamiento, realizar análisis que incorporen factores económicos, sociales y políticos para lograr concluir los aciertos o desaciertos en la programación de los recursos de proyectos de inversión.

CONCLUSIONES

Del ejercicio de seguimiento realizado se concluye que la Secretaría Distrital de Hacienda ha desarrollado actividades con el objeto de dar cumplimiento a las metas proyecto de inversión asociadas a las metas producto Plan de Desarrollo, sin embargo, es importante que desde la alta dirección se realicen esfuerzos de monitoreo permanente a la gestión y ejecución de los recursos para que sean usados de manera eficaz y así finalizar a satisfacción la ejecución de las metas producto del Plan de Desarrollo Distrital “Bogotá Mejor Para Todos” 2016 – 2019.

RECOMENDACIONES

En atención a los resultados del seguimiento a Proyectos de Inversión-Seguimiento a las metas del Plan de Desarrollo “Bogotá mejor para todos” periodo 2016-2019, la Oficina de Control Interno presenta las siguientes recomendaciones:


- Analizar las causas que han impedido el correcto desarrollo de las metas proyecto de inversión e implementar acciones con el fin de dar cumplimiento a lo planeado para el cierre de la presente vigencia.
- Realizar monitoreo prioritario a las metas producto cuya ejecución no es satisfactoria (< al 60%): Proyectos 703, 1084 y 1087.
- Realizar las acciones conducentes para lograr el total de los giros de las reservas presupuestales constituidas, con el fin de evitar que alguna de ellas termine como pasivo exigible.
- Verificar permanentemente los giros de los compromisos del año 2020, teniendo en cuenta el término de la vigencia del Plan de Desarrollo “Bogotá Mejor Para Todos”, así como cumplir las metas planificadas haciendo entrega de los bienes y servicios programados.
- Acompañamiento permanente de la Oficina Asesora de Planeación en los lineamientos a la ejecución de los proyectos de Inversión, cumplimiento de metas, avance de las liquidaciones contractuales, ejecución de los planes de acción etc., en el cierre del Plan de Desarrollo y con vía a la próxima armonización del Plan.

- Analizar las recomendaciones y lineamientos brindados a lo largo del periodo 2016-2020 para el cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo que finaliza, con el fin de realizar una adecuada y eficaz formulación de los nuevos proyectos de inversión que se proyectarán para el cumplimiento del nuevo Plan de Desarrollo “Un nuevo contrato social y ambiental para el siglo XXI”.

Cordialmente,



Allan Maurice Alfisz López
 Jefe de la Oficina de Control Interno
aalfiz@shd.gov.co

Proyectado por:	<i>Mireya Daza Díaz— Profesional Especializado</i> <i>Victor Manuel Hernández Herrera— Profesional Especializado</i>	 <small>Mireya Daza Díaz Firmado digitalmente por Mireya Daza Díaz DN: cn=Mireya Daza Díaz, o=ALCALDIA MAYOR DE BOGOTÁ D.C., email=Mireya.Daza@shd.gov.co, c=CO</small>	30-07-2020
-----------------	---	--	------------